

# **Formación Experto Lean**

## **Programa de Desarrollo Lean**

Formación desarrollada bajo la Norma ISO 18404

Con la certificación de AENOR

**AENOR**

FORMACIÓN LEAN

ISO 18404

## Programa de Desarrollo Experto Lean (Lean Expert)

---

### Presentación

El presente programa de desarrollo Lean está diseñado con la idea de formar a profesionales de diferentes sectores, así como personas con el deseo de adentrarse en el Sistema de Gestión Lean.

Hemos creado un programa de formación, teórico – práctico, acorde a nuestro sistema **LEAN GLOBAL QUALITY – L.G.Q.**, el cual, ordena los principios y herramientas Lean por bloques, más fáciles de entender por las personas que entran en contacto por primera vez con dicho Sistema.

Hemos rechazado la idea de crear extensos temarios, entendiendo que los alumnos podrán ampliar sus conocimientos con bibliografía relacionada con el tema. La idea es transmitir un concepto lo más claramente posible y tratar de ir a los aspectos clave, bien con ejercicios, bien reforzándolos en los casos prácticos que acompañan al programa.

Para que el alumno tenga la oportunidad de aplicar los conocimientos, hemos creado una empresa ficticia, **PEANUTS Corp.**, en la cual, iremos aplicando un proyecto de mejora Lean, tratando cada uno de los conceptos aprendidos, que sirva al alumno como referencia para debates, cambios de impresión, diferentes aplicaciones en diferentes sectores, teniendo así la oportunidad de aplicar lo aprendido en un caso realista, con sus compañeros, por medio de grupos de trabajo, propuestas de mejora, y todo lo relacionado con dichos casos prácticos.

## Contenidos del Programa

El Programa de Desarrollo Experto Lean está basado en las 6 competencias de nuestro sistema propio Lean Global Quality L.G.Q, cada una de las cuales está compuesta por una serie de temas:

### **Competencia L.G.Q. 1: Despliegue de Políticas.**

- 1.1. Filosofía Lean
- 1.2. Valor añadido vs Desperdicio. VSM Actual.
- 1.3. Gemba Kanri: Gestión del lugar de trabajo.
- 1.4. Gestión del cambio y creatividad.
- 1.5. Just In Time.
- 1.6. Hoshin Kanri – OKR.

### **Competencia L.G.Q. 2: El lado humano de Lean.**

- 2.1. Equipos de trabajo.
- 2.2. El ciclo PHVA.
- 2.3. Cultura Lean Kaizen.
- 2.4. Polivalencia T.W.I.

### **Competencia L.G.Q. 3: Solución de problemas.**

- 3.1. Herramientas estadísticas.
- 3.2. Los 5 Porqués.
- 3.3. A3 Report.

### **Competencia L.G.Q. 4: Procesos Lean.**

- 4.1. Análisis y mejora y procesos.
- 4.2. Herramienta Lean Heijunka.
- 4.3. Herramienta Lean Kanban.

### **Competencia L.G.Q. 5: Eficacia de equipos e infraestructuras.**

- 5.1. Eficiencia global del equipo OEE.
- 5.2. Herramienta Lean 5S.
- 5.3. Herramienta Lean T.P.M.
- 5.4. Herramienta Lean SMED.

### **Competencia L.G.Q. 6: Gestión de la Calidad Total.**

- 6.1. Gestión de la Calidad Total.
- 6.2. Herramienta Lean Jidoka.
- 6.3. Herramienta Lean Poka Yoke.
- 6.4. Herramienta Lean Kamishibai.

### **Proyectos Final de Programa**

- Caso práctico 1: Hoshin Kanri.
- Caso práctico 2: VSM estado actual.
- Caso práctico 3: A3 Report.
- Caso práctico 4: Evento Kaizen.
- Caso práctico 5: Estandarización.
- Caso práctico 6: 5S.

Caso práctico 7: OEE.

### Evaluación Final

Examen final, para cuya superación de tienen 2 intentos.

### Duración del programa

El programa de desarrollo Experto Lean tiene una duración total de 92 horas, repartidas en 60 horas online y 32 horas presenciales.

Asimismo, esas horas se reparten de la siguiente manera:

### Formación presencial:





Se realizarán 8 jornadas de 4 horas de formación presencial, donde se realizarán, además de la formación, casos prácticos.

Como requisito mínimo de asistencia, se ha de cumplir, como mínimo el 75% del tiempo, cumpliendo, además, con la asistencia a los siguientes contenidos considerados obligatorios:

- Caso práctico 1: Hoshin Kanri.
- Caso práctico 2: VSM estado actual.
- Caso práctico 3: A3 Report.
- Caso práctico 4: Evento Kaizen.
- Caso práctico 5: Estandarización.

### Método de evaluación

A lo largo del programa se realizarán diferentes pruebas, todas ellas cuentan para la nota final.

-  Test de cada lección en plataforma.
-  Examen final.
-  Casos prácticos Evaluables (en plataforma y presenciales).
-  Contenidos obligatorios.

Para obtener el APTO en el Programa de Desarrollo Experto Lean es necesario superar, con una nota de 7 o superior como nota final del programa.

### ¿Cómo realizamos el programa de desarrollo?



Lo primero, cabe señalar que no se podrá avanzar en el temario sin superar el contenido anterior.

Antes de la clase o sesión presencial pertinente, es necesario aprender las herramientas con el material disponible (vídeos, presentaciones, resúmenes...) y realizar satisfactoriamente el test de cada lección.

## Tipos de certificación Experto Lean

Las **competencias son certificables** a través de la ISO 18404 a través de AENOR, tras obtener como **resultado** de las diferentes evaluaciones el **APTO**.

Así, los **niveles** de certificación que puede obtener el alumno son:

-  **Certificación individual Experto Lean emitida por Instituto de Mejora Continua** a los asistentes de la formación.
  
-  **Certificación individual Experto Lean emitida por AENOR.** Así, AENOR, tras validar la experiencia y el aprobado del examen por asistente, emite el certificado.

## Coste del programa

El coste total del Programa de desarrollo Experto Lean es de 1070,00€. El 81% (aproximadamente) del coste de la formación es bonificable (a través de los créditos de la FUNDAE).

Es importante tener en cuenta que este importe incluye las tasas de emisión del certificado por parte de AENOR y por parte de IMC.

## Requisitos de acceso al Programa de Desarrollo Lean Expert

Para poder acceder al presente curso de formación, es necesario cumplir unos requisitos académicos y/o experiencia laboral previa.

I.M.C. analizará las solicitudes recibidas según los siguientes criterios:

- Experiencia laboral, experiencia en puestos de responsabilidad, organizativos, gestión de equipos, planificación, calidad, de al menos 5 años.
- Los requisitos de formación serán de grado medio o superior, o estudios universitarios.
- Los exigidos por AENOR y la norma de referencia para este programa de formación

Una vez cumplimentado el formulario de acceso, analizaremos los datos aportados y contactaremos contigo. No obstante, podemos denegar la inscripción al programa por motivos estrictamente empresariales, de seguridad y/o posible competencia, o por incumplimiento de requisitos de acceso según la entidad certificadora AENOR, reservándonos el derecho de admisión de acuerdo con la legislación vigente.